

Kandidato į Lietuvos automobilių sporto federacijos
Prezidentus

Lietuvos automobilių sporto vystymo

PROGRAMA

2020-2024

Parengė: Rasa Jakienė



IVADAS

Automobilių sportas – techninio sporto šaka, turinti galias tradicijas Lietuvoje. Šis sportas ne tik skatina jaunimo užimtumą, aukštų sportinių rezultatų siekimą, bet ir suteikia daug gražių emocijų žiūrovams ir dalyviams. Automobilių sporto vystymas Lietuvoje, įgalina plėsti bendradarbiavimą ir vystyti naujus projektus kartu su kitomis Europos šalimis.

I. STRATEGINĖ ANALIZĖ

1.1. Išorinių veiksnių (aplinkos) analizė

Politiniai-teisiniai veiksniai

Europos Komisija (ES) siekdama diskutuoti dėl klausimų susijusių su sportu ir juos spręsti ėmėsi iniciatyvos parengti ir išleisti Baltąją knygą dėl sporto (2007). Šios iniciatyvos tikslas – nustatyti strategines sporto vaidmens Europoje gaires, skatinti diskusijas dėl konkrečių problemų, didinti sporto matomumą ES politikos formavimo procese ir informuoti visuomenę apie konkrečius šio sektoriaus poreikius ir ypatumus (Europos Komisija, 2007).

2000 m. gruodžio mėn. Europos Vadovų Tarybos deklaracijoje (Nicos deklaracija) pabrėžiama, kad už sporto reikalų tvarkymą visų pirma yra atsakingos sporto organizacijos ir valstybės narės, o pagrindinis vaidmuo tenka **sporto federacijoms**. Patikslinama, kad sporto organizacijos turi vykdyti savo užduotį organizuoti ir skatinti savo sporto šakos sportinę veiklą, „tinkamai atsižvelgdamos į nacionalinius ir Bendrijos teisės aktus“. Taip pat pažymima, kad „nors ir neturėdama jokių tiesioginių galių šioje srityje, imdamasi veiksmų pagal įvairias Sutarties nuostatas, Bendrija turi atsižvelgti į sportui būdingas socialines, švietimo ir kultūros funkcijas, siekdama, kad būtų laikomasi ir paisoma etikos kodekso ir solidarumo, kurie būtini sporto socialiniam vaidmeniui išsaugoti“ (Europos Komisija, 2007).

Lietuvos pažangos strategijoje „Lietuva 2030“ sakoma, kad siekiant užsibrėžtos valstybės pažangos vizijos viena iš pagrindinių sričių, kurioje turi vykti pokyčiai, yra **sumani visuomenė**, apibrėžiant ją kaip laimingą visuomenę, kuri yra kiekvieno piliečio idėjoms [kūrybingumas], naujovėms ir iššūkiams atvira [atvirumas], solidari, savivaldi ir politiškai brandi [atsakomybė]. Šioje srityje siekiama didesnio asmeninio ir ekonominio saugumo ir veiklumo, tolygesnio pajamų pasiskirstymo, švarios aplinkos, užtikrinama socialinė ir politinė įtrauktis, sudaromos plačios galimybės mokytis ir tobulinti savo gebėjimus, siekti geros žmonių sveikatos. Aprašant sumanios visuomenės esmines pokyčių iniciatyvas, išskiriamas **besimokančios visuomenės** požymis, kuriame iškeliama iniciatyva remti gabių vaikų akademinį, kūrybinį ir sporto neformalųjį ugdymą – sutelkti geriausius šalies mokytojus, mokslo, kultūros ir sporto ekspertus, pritraukti užsienio specialistų (LR Seimas, 2012).

Didelį valstybės dėmesį sportui rodo LR Seimo (2011) priimta 2011-2020 m. Valstybinė sporto plėtros strategija. Šiame dokumente keliamas toks sporto plėtros strateginis tikslas: „Sudaryti sąlygas visų Lietuvos socialinių grupių įtraukimui į sporto veiklą, taip sprendžiant itin svarbius visuomenės sanglaudos, gyvenimo kokybės gerinimo, gyventojų sveikatos ir sveikos gyvensenos, didesnio darbingumo, laisvalaikio užimtumo uždavinius ir kartu sukuriant socialinį pagrindą didelio meistriškumo sportininkų rengimo sistemai“ (LR Seimas, 2011). Šis tikslas apibrėžia ir nacionalinių sporto šakų federacijų veiklos kryptis. Kaip apibrėžiama LR sporto įstatyme (LR Seimas, 2018) **sporto šakos federacija** – narystės pagrindu įsteigta nevyriausybinė organizacija, kuri tam tikroje teritorijoje (valstybės teritorijos administraciniame vienetė ar visoje valstybės teritorijoje) yra atsakinga už tam tikrą sporto šaką: plėtoja tą sporto šaką, atstovauja jos atstovų interesams, nustato jai būdingus reikalavimus ir (ar) užtikrina jų laikymąsi, rengia ir įgyvendina įvairias tos sporto šakos populiarinimo priemones.

Valstybinė sporto plėtros strategijoje (LR Seimas, 2011) išskiriamos tokios prioritetinės sporto plėtros kryptys:

1. **Sporto vaidmens visuomenėje didinimas** (suvokimo, kad sveika gyvensena, sportavimas yra neatsiejami nuo gyvenimo kokybės, skatinimas ir sporto prestižo, jo bendruomeninės funkcijos stiprinimas).
2. **Teisinė ir administracinė pertvarka** horizontaliam sporto reglamentavimui užtikrinti (kad sporto plėtra būtų siekiama didesnės visuomenės sanglaudos ir gyvenimo kokybės gerinimo, o sporto finansavimo politikoje būtų atsižvelgiama į jo ugdomųjų ir kitų įvairiapusių socialinių funkcijų įgyvendinimą nepriklausomai nuo sporto veiklos subjekto nuosavybės formos ir (arba) jo institucinės priklausomybės).
3. **Žmogiškųjų išteklių plėtra** didėjančiam socialiniam sporto vaidmeniui užtikrinti (decentralizuotas sporto organizatorių rengimas, planingas kitų sporto specialistų rengimas mėgėjų ir profesionaliajam sportui; savivaldybių institucijose ir įstaigose bei valstybės institucijose dirbančių sporto specialistų įtraukimas į Nacionalinės sporto visiems plėtros programos įgyvendinimą).
4. **Bazinės sporto infrastruktūros** mėgėjams ir didelio meistriškumo sportininkams **plėtra** (teritorinio planavimo derinimas su sporto veiklos poreikiais, švietimo įstaigų sporto infrastruktūros atnaujinimas, valstybės ir savivaldybių institucijų prioritetų dėl investicinių sporto srities projektų nustatymas ir palankių sąlygų infrastruktūrai kurti ir sporto paslaugoms teikti).
5. **Valstybinės sporto institucijos galių ir kompetencijos didinimas** sporto plėtrai užtikrinti, jos statuso stiprinimas valstybės valdymo sistemoje (valstybės sporto politikai formuoti, organizuoti, koordinuoti ir jos įgyvendinimui kontroliuoti steigiama Sporto ministerija).

2018 m. spalio 18 d. LR Seimas priėmė naująjį LR Sporto įstatymą (Nr. XIII-1540), kuriame **sportas** apibrėžiamas kaip „visos asmens fizinės veiklos formos, kuriomis siekiama ugdyti ir tobulinti fizinės ir psichinės jo savybes bei įgūdžius ar stiprinti sveikatą“. Šiame įstatyme, kurio dauguma nuostatų įsigaliojo nuo 2019 m. sausio 1 d., atsisakyta kūno kultūros, patikslinta trenerio ir įvesta instruktoriaus sąvoka, įteisintas Kūno kultūros ir sporto departamento prie LR Vyriausybės prijungimas prie Švietimo ir mokslo ministerijos ir atitinkamai pakeistas jos pavadinimas į Švietimo, mokslo ir sporto ministeriją.

Ekonominiai-finansiniai veiksniai

Pagal Finansų ministerijos Lietuvos ūkio 2017-2020 m. perspektyvų vertinimą Lietuvos bendrasis vidaus produktas (BVP) augo, o ekonomikos augimą lėmė tiek į vidaus rinką, tiek į eksportą orientuotų ekonominių veiklų rezultatai.

Atsižvelgdama į palankius ekonomikos raidos rezultatus LR Vyriausybė siekdama skatinti sisteminių visuomenės fizinį aktyvumą savo programoje numato sporto reformą, kurioje siekiama kurti skaidrią kūno kultūros ir sporto srities valdymo ir finansavimo sistemą. Reformos tikslas – įgyvendinti Septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano priemonę – „Skaidrios kūno kultūros ir sporto srities valdymo ir finansavimo sistemos sukūrimas, taikant efektyvius kūno kultūros ir sporto finansavimo kriterijus ir orientuojantis į visuomenės fizinio aktyvumo skatinimą“. Įvedamas programinis didelio meistriškumo sporto finansavimas valstybės biudžeto lėšomis, t.y. valstybės biudžeto lėšomis bus finansuojama didelio meistriškumo plėtojimo programa(-os). Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondo lėšomis finansuojami tik gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo bei sporto inventoriaus ir įrangos įsigijimo projektai.

Šia reforma siekiama skatinti nacionalines sporto šakos federacijas diegti gero valdymo principus, efektyviau kovoti su dabartinėmis sporto grėsmėmis (dopingo vartojimu, korupcija, susitarimais dėl varžybų baigties), didinti šių organizacijų savarankiškumą, skaidrumą ir veiklos efektyvumą (LR Seimas, 2016). Taikant efektyvius sporto finansavimo kriterijus bei programinius

biudžeto skirstymo metodus, bus skatinama nacionalinių sporto šakų federacijų konkurencija. Vyriausybė planuoja finansuoti valstybės biudžeto lėšomis pagal aiškius, skaidrius, viešai skelbiamus, su sporto šakos federacijomis suderintus finansavimo kriterijus, nacionalinių sporto šakų federacijų didelio sportinio meistriškumo plėtros programas, susijusias su sportininkų pasirengimu ir dalyvavimu varžybose, įvairių amžiaus grupių nacionalinių čempionatų organizavimu ir pan.

Socialiniai veiksniai

Populiarėjant automobilių sportui Lietuvoje, vis daugiau žmonių įsijungia į šį sportą, bendraminčiai buriasi į automobilių sporto mėgėjų klubus. Viena iš Federacijos funkcijų yra Lietuvos čempionatų ir kitų renginių vykdymas. Į automobilių sportą stengiamasi įtraukti ne tik jaunesnius asmenis, bet ir automobilių sporto veteranus, kuriems organizuojamos specialios varžybos.

Technologiniai veiksniai

Gerėjant ekonominei situacijai Lietuvoje, atsiranda galimybė greičiau atnaujinti automobilių parką.

Dideliais tempais plėtojantis modernioms informacinėms technologijoms, jų naudojimas automobilių sporte didėja.

2018 m. atidaryta Kauno skyriaus „Simuliatorių akademija“. Tai jau trečioji akademija vos per daugiau nei metus atidaryta šaunios jaunos komandos iniciatyva. Šiose patalpose turi galimybę tiek sezono, tiek ne sezono metu treniruotis visi sportininkai, padedant profesionalių šios akademijos instruktorių.

2018 spalio 26 d. Tarptautinės automobilių federacijos (Federation Internationale Automobile, toliau-FIA) organizuotame regioniniame sporto kongrese „Simuliatorių akademijos“ direktorius Laurynas Černeckas skaitė pranešimą apie E-sportą Lietuvoje ir pasiektus rezultatus su virtualių žiedinių lenktynių čempionatu „Neste Dream2Drive“. Pranešimas susilaukė daug kitų FIA narių dėmesio ir pripažinimo, kad Lietuvoje e-sportas yra gerokai pažengęs, nei kitose FIA narėse.

1.2. Vidaus situacija

Teisinė bazė

LASF yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, savo veiklą grindžia laikydamasi LR konstitucijos, Civilinio kodekso, LR Asociacijų įstatymo, LR Kūno kultūros ir sporto įstatymo, LR Vyriausybės nutarimų, kitų LR teisės norminių aktų, FIA Įstatų, FIA sporto kodekso ir jo priedų, Lietuvos automobilių sporto kodekso (toliau - LASK), bei LASF Įstatų.

Organizacinė struktūra

Lietuvos automobilių sporto federacija, (toliau - LASF) yra savanoriška asociacija, narystės pagrindu vienijanti Lietuvos Respublikoje įregistruotus juridinius asmenis, kultivuojančius, propaguojančius ar remiančius automobilių sportą. LASF yra Tarptautinės automobilių federacijos (toliau – FIA) narė. LASF savo veiklą grindžia viešumo, savivaldos, kolektyvinio sprendimų priėmimo (vadovavimo) ir vadovaujančių organų rinkimo, būtino periodiškumo atsiskaitymo federacijos nariams, kolegialumo ir asmeninės atsakomybės už pareigų ir pavedimų atlikimą principais.

Suvažiavimas yra aukščiausias LASF organas, turintis visas visuotinio susirinkimo teises. Suvažiavime balso ir siūlymų teisę turi tik Tikrieji nariai. Suvažiavime taip pat be balso teisės gali dalyvauti LASF Tarybos nariai, garbės nariai ir rėmėjai.

LASF valdymo organai:

LASF Prezidentas (vienasmenis valdymo organas, administracijos vadovas)

Taryba (kolegialus valdymo organas):

Prezidentas,
Viceprezidentai,
Patarėjai.

LASF vykdymo organai:

LASF Administracija

Sporto disciplinų komitetai:

Ralio komitetas;
Žiedinių lenktynių komitetas;
Kroso komitetas;
Drift'o (šonaslydžio) komitetas;
Drag'o (traukos lenktynių) komitetas;
4×4 komitetas;
Kitų automobilių sporto disciplinų komitetas;
Kartingo komitetas;
kiti Tarybos nutarimu sudaryti sporto disciplinų komitetai.

Varžybų vykdymo komitetai:

Saugaus varžybų organizavimo (SVO) komitetas;
Teisėjų komitetas;
Techninių reikalavimų komitetas;
Kiti Tarybos nutarimu sudaryti varžybų vykdymo komitetai.

Kiti komitetai:

Senjorų komitetas;
Savanorių komitetas;
kiti Tarybos nutarimu sudaryti komitetai.

Drausmės ir priežiūros organai:

Apeliacinis teismas;
Etikos ir drausmės komisija;
Revizijos komisija;
Kiti Suvažiavimo nutarimu sudaryti Drausmės ir priežiūros organai.

Žmonių ištekliai

Federacijoje administracijoje dirba 3 etatiniai darbuotojai.

Planavimo sistema

Federacija savo veiklą planuoja rengdami įvairius dokumentus: strateginis planas (4 metams), metinė veiklos programa ir projektai, metinis varžybų kalendorinius, nuostatai ir reglamentas, biudžeto metinis planas, rinktinių sąrašai, sportininkų rengimo ilgalaikiai ir trumpalaikiai planai ir kt.

Finansiniai ištekliai

LASF gaunamas lėšas sudaro: valstybės biudžeto lėšos skirtos varžybų Lietuvoje vykdymui ir rinktinių delegavimui į pasaulio, Europos čempionatus ir kt. tarptautines varžybas bei lėšos skirtos

rinktinių rengimui minėtoms varžyboms. Valstybės biudžeto lėšos kiekvienais metais skiriamos įvertinus federacijų veiklą pagal Sporto įstatyme numatytus kriterijus.

Kasmet sudaromas metinis biudžeto planas, kuriame planuojamos gauti lėšos ir išlaidos. Lėšų poreikis apskaičiuojamas, atsižvelgiant į numatytų renginių kalendorių; numatomus rinktinių delegavimus į pasaulio, Europos čempionatus, taurės varžybas ir kt. tarptautines varžybas; lėšas reikalingas dalyvavimui konferencijose, seminaruose, kvalifikacijos kėlimo kursuose.

Papildomų lėšų gaunama iš rėmėjų, kurios panaudojamos įvairių programų vykdymui, tarptautinių varžybų organizavimui šalyje.

Ryšių (informaciniai ir komunikavimo) ištekliai

Efektyviam Federacijos ryšių su visuomene užtikrinimui Federacija turi tęsti bendradarbiavimą su įmone „Visetas“, kuri rengia pranešimus spaudai, nuolatos atnaujinama interneto svetainę (www.lasf.lt). Sukurtos LASF paskyros populiariausiuose socialiniuose tinkluose: Facebook ir Instagram.

Vidaus kontrolės sistemos

LASF etatiniai darbuotojai už savo veiklą atsiskaito LASF Prezidentui ir Tarybai, o Taryba už savo veiklą atsiskaito LASF Narių Suvažiavime. LASF veiklos kontrolę taip pat vykdo LASF Narių Suvažiavime išrinkta LASF Revizijos komisija. Tikrųjų narių Revizijos komisijos narius ir Pirmininką keturių metų laikotarpiui renka ir atšaukia Suvažiavimas. Revizijos komisiją sudaro trys Revizijos komisijos nariai (įskaitant Revizijos komisijos Pirmininką).

Revizijos komisija yra kolegialus LASF veiklos priežiūrą atliekantis organas, kuris tikrina, ar LASF valdymo ir vykdomų organų priimti sprendimai atitinka LR įstatymus, LASF narių suvažiavimo nutarimus, Lietuvos automobilių sporto kodekso ir kitų LASF patvirtintų dokumentų reikalavimus.

1.3. SSGG analizė

1.3.1. Stiprybės ir silpnybės

Stiprybės:	Silpnybės:
<ul style="list-style-type: none"> • Automobilių sportas – techninė sporto šaka • Stiprios sporto šakos tradicijos • Aukšti sportiniai pasiekimai • Geri tarptautiniai ryšiai • Produktyvus bendradarbiavimas su sporto organizacijomis • Kokybiškas varžybų vykdymas • Planingas didelio meistriškumo sportininkų rengimas • Tarptautinių renginių organizavimas Lietuvoje • Operatyvi informacinė sklaida • Nuolatinai ir sistemingai vedami rezultatai • Leidžiamos knygos apie automobilių sportą ir sportininkų pasiekimus 	<ul style="list-style-type: none"> • Ribotos lėšos • Neaugantis sportuojančiųjų studentų skaičius • Nepakankamas darbas pritraukiant savanorius • Nėra sudarytų ilgalaikių sutarčių su rėmėjais • Metodinės medžiagos trūkumas

1.3.2. Galimybės ir grėsmės

Galimybės:	Grėsmės:
<ul style="list-style-type: none">• Auganti ekonomika• Pasikeitęs finansavimo modelis• Naujas Sporto įstatymas• Naujos technologijos• KKSD prijungimas prie ŠMM• Galimybė tobulinti savo kvalifikaciją užsienio šalyse arba kviestis specialistus iš užsienio šalių	<ul style="list-style-type: none">• Pasikeitęs finansavimo modelis• Naujas Sporto įstatymas• Didelė emigracija• Pasenusi technika• Didelė biurokratinė našta• KKSD prijungimas prie ŠMM Vyresnio amžiaus specialistams išlikęs užsienio kalbos barjeras siekiant tobulėti

II. MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

2.1. Misija

Vienyti savo narius, siekiant plėtoti ir populiarinti automobilių sportą Lietuvoje, organizuojant įvairias automobilių sporto varžybas, siekiant aukščiausių sportinių rezultatų, geriausiai atstovauti Lietuvai tarptautinėse sporto varžybose, vykdyti nacionalinius bei tarptautinius automobilių sporto projektus skatinančius tobulėti ir siekti aukščiausių organizacijos veiklos standartų.

2.2. Vizija

Populiarinant automobilių sportą Lietuvoje ir vystant įvairias jo šakas, didės šiuo sportu užsiimančių žmonių skaičius, nes bus įtraukiamos skirtingo amžiaus ir pajamų žmonių grupės. Aktyviau reklamuojant automobilių sportą, bus pritraukiamas didesnis rėmėjų skaičius, todėl bus galima atnaujinti sporto bazes ir įrangą. Atnaujinus sportinių automobilių parką bus galima konkurencingiau varžytis tarptautinėse varžybose. Tobulinant sportininkų teorines žinias ir praktinius įgūdžius, didinant organizuojančių automobilių sporto renginius asmenų kompetenciją, didės automobilių sporte dalyvaujančių asmenų meistriškumas. Bus išvystytas glaudus tarptautinis bendradarbiavimas ir vykdomi bendri projektai su kaimyninėmis šalimis.

2.3. Vertybės

- Profesionalumas
- Veiklos skaidrumas ir atsakomybė
- Komandinis darbas
- Nuolatinis tobulėjimas

III. STRATEGINĖS IŠVADOS (TIKSLAI)

1. Didinti automobilių sporto masiškumą, populiarinant ir vystant įvairias automobilių sporto šakas.
2. Pasiiekti ženklių tarptautinių sportinių laimėjimų, didinant automobilių sportu užsiimančių asmenų meistriškumą.
3. Plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą ir bendrų projektų vykdymą su kaimyninėmis šalimis.

IV. PROGRAMŲ TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

1. Gerinti didelio meistriškumo sportininkų pasirengimo aukščiausio rango varžyboms sąlygas ir skirti nuolatinį dėmesį jaunesiems talentams.
2. Kelti teisėjų kvalifikaciją.
3. Plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą ir bendrų projektų vykdymą su kaimyninėmis šalimis.
4. Efektyvinti organizacijos valdymą, įgyvendinant automobilių sporto plėtros programą.

4.1. Skatinti automobilių sporto plėtrą ir masiškumą

Uždaviniai:

1. Užmegzti glaudesnius ryšius LASF nariais ir sporto bendruomene.
2. Plėsti bendradarbiavimą su sportuojančiais neįgaliaisiais ir jų organizacijomis.
3. Didinti federacijos narių ir sportuojančiųjų skaičių.
4. Populiarinti automobilių sportą, parengiant ir suaktyvinant automobilių sporto reklamines kampanijas, ieškant rėmėjų bei atnaujinant sporto bazines ir įrangą.
5. Siekiant didinti automobilių sporto masiškumą, kurti palankią aplinką ir galimybę sportuoti jaunimui.
6. Organizuoti varžybas jaunimui, sporto veteranams ir šeimoms.

4.2. Gerinti didelio meistriškumo sportininkų pasirengimo aukščiausio rango varžyboms sąlygas ir skirti nuolatinį dėmesį jaunesiems talentams

Uždaviniai:

1. Parengti nacionalinę ilgalaikio sportininkų rengimo programą.
2. Sudaryti maksimaliai geras sąlygas talentingiems sportininkams ruošti aukščiausio rango varžyboms
3. Bendradarbiaujant su sporto mokslo atstovais sukurti talentingų jaunųjų sportininkų atrankos sistemą.
4. Užtikrinti talentingiems sportininkams galimybes dalyvauti tarptautinėse reitinginėse varžybose.

4.3. Kelti teisėjų kvalifikaciją

Uždaviniai:

1. Rengti kasmetinius teisėjų kvalifikacijos kursus Lietuvoje.
2. Deleguoti Varžybų vykdymo komitetų atstovus į tarptautinius kursus ir seminarus užsienyje.

4.4. Efektyvinti organizacijos valdymą

Uždaviniai:

1. Tobulinti strateginį valdymą ir stebėseną.
2. Kelti federacijos darbuotojų vadybines kompetencijas.

ĮGYVENDINANT LASF TIKSLUS IR UŽDAVINIUS SIEKSIU

- Sukurti gerą kolektyvo mikroklimatą.
- Įsiklausyti į esamas problemas.
- Išgirsti kiekvieno LASF nario pasiūlymą.
- Bendradarbiauti su kaimyninių šalių federacijų atstovais.
- Glaudžiai bendradarbiauti su valstybinėmis institucijomis.
- Teikti pasiūlymus sporto projektų valdyme ir federacijos įvaizdžio formavime.
- Atnaujinti bendradarbiavimą su studentų atstovybėmis.
- Remti ir globoti automobilių sporto senjorų veiklą.