

**ROMO AUSTINSKO**

**KANDIDATO Į LIETUVOS AUTOMOBILIŲ SPORTO FEDERACIJOS  
PREZIDENTO POSTĄ,  
AUTOMOBILIŲ SPORTO VYSTYMO PROGRAMA  
2009 – 2012 metams**

**Kaunas**

2008 m. gruodžio mėn. 31 d.

*Sportas – vienas iš geriausių būdų reprezentuoti savo valstybę pasaulyje. Lietuvos automobilių sporto meistrai turi puikių pasiekimų praeityje, manau ateityje mes savo pasiekimais taip pat turime galimybę reprezentuoti savo šalį ir garsinti jos vardą. Automobilių sportas yra labai brangi sporto šaka, reikalaujanti didelių finansinių lėšų šiuolaikiškos sporto technikos įsigijimui ir jos eksploatavimui. Ralio, kroso, rali-kroso, žiedinių lenktynių, slalomo varžybų organizavimui ir jų vykdymui reikalingi keliai ir tam tikslui paruoštos trasos. Naujų sporto bazių (trasų) statybai, esamų renovacijai taip pat reikalingi pinigai ir dideli pinigai. Visų šių klausimų sprendimuose reikalingas didelis federacijos darbas: bendradarbiavimas su Tarptautine automobilių sporto federacija, valstybinėmis institucijomis (LR seimu, Vyriausybe, KKSD, Kultūros ir sporto rėmimo fondu, kitomis visuomeninėmis organizacijomis) ieškant papildomų finansavimo šaltinių, siekiant finansinės ir politinės naudos Lietuvos automobilių sportui.*

*Šių, pakankamai sudėtingų procesų administravimas ir vykdymas reikalauja iš federacijos vis didėjančio vadybinio, administravimo ir teisinio supratimo.*

*Vykdam šią programą, bus siekiama įtvirtinti Lietuvos automobilių sporto federacijos įvaizdį, per administruojamus ir atliekamus darbus.*

*Mūsų stiprybė yra mūsų vienybėje ir susitelkime. Mes tai galime padaryti ir padarysime jei visi bendrai sieksime bendro tikslo.*

## **I. ESAMOS SITUACIJOS ANALIZĖ**

Pirmosios kadencijos metu įsipareigojau būti aktyviai veikiančiu LASF prezidentu, savo darbe besivadovaujančiu reglamentuojančiais dokumentais, objektyvumu bei moralės principais.

Tuomet daugiausia dėmesio ir pastangų skyriau: LASF sekretoriato darbo reorganizavimui; sportininkų dalyvavimo vykstančiose kaimyninėse, Europos ir Pasaulio čempionatų varžybose skatinimui; LASF informacinės sistemos aktyvinimui; automobilių sporto specialistų ir sportininkų profesiniui ugdymui; LASF pripažinimui valstybinėse institucijose bei finansvimui iš jų; organizuojamų renginių skaičiaus didinimui ir t.t. Dauguma tikslų yra įgyvendinta. Todėl šiandien keliu naujus tikslus.

Analizuojant esamą situaciją, pabrėžtina, kad vienu iš daugelio LASF trūkumų yra silpna federacijos teisinė bazė t.y. reglamentuojančių dokumentų trūkumai. Ne paslaptis, kad 2008 metų Apeliaciniam teismui pasipylusiose LASF sportininkų apeliacijose visuomet buvo remiamasi reglamentuojančių dokumentų trūkumais, spragomis ir nevienodu jų supratimu. Mano manymu, federacija jau seniai išaugo iš tik „hobio“ sąvokos, federacija yra juridinis asmuo, kuris turi santykius su valstybės institucijomis, tarptautinėmis organizacijomis bei visuomene ir LASF nariais, todėl privalome tinkamai rūpintis ir tobulinti reglamentuojančius dokumentus ir tapti tikra demokratinės valstybės organizacija. Be to, tik visiškai laikydamiesi LASF reglamentuojančių dokumentų tapsime objektyviais ir neleisime įsigalėti LASF subjektyviems interesams.

Kaip vienus iš LASF reglamentuojančių dokumentų trūkumų norėčiau paminėti:

1. LASF organų narių išrinktų LASF narių suvažiavime keitimo suvaržymas. Tai reiškia, kad šiuo metu, pagal dabar galiojančius įstatus, atsistatydinusį komiteto pirmininką ar negalintį dirbti Apeliacinio teismo pirmininką, pakeisti gali tik LASF suvažiavimas. Problemos sprendimo būdas – reikia keisti ir papildyti dabartinius ir galiojančius LASF įstatus ir numatyti išimtis t.y. supaprastinti kai kurių organų narių keitimo procedūras.

2. LASF Apeliacinio Teismo arbitrų parinkimas. LASF Apeliacinis teismas kaip galutinis organas nagrinėjantis sportininkų, narių ir organų ginčus, turėtų būti skaidrus, visiškai nepriklausomas nuo jokių interesų ir objektyvus. Vienas iš sprendimo būdų šiuo klausimu turėtų būti, kad LASF AT pirmininkas ir keletas arbitrų turėtų turėti teisinį išsilavinimą (pavyzdžiui, kad vadovautųsi tik įstatymo raide, galėtų aiškinti ir aiškintis kaip teisiškai traktuojamas vienas ar kitas reglamento punktas, LASF esamų reglamentuojančių dokumentų hierarchija, t.t.). Taip pat manau, kad renkant AT arbitrus, reiktų pakviesti dirbti visuomenei žinomus garbingus asmenis, kurie nevaržomi dabarties ar praeities „šešėlių“ priimtų teisingiausių sprendimus.

3. Dabar galiojančiuose įstatuose yra numatytas tik narių šalinimas, kaip baudimo priemonė, jei narys nesilaiko įstatų, finansinių įsipareigojimų ir pan., todėl pagal dabartinę situaciją Taryba priimdama tokį sprendimą neturi pasirinkimo galimybės t.y. pavyzdžiui, taikyti kitokias nepaklusnių LASF narių baudimo priemones, kurios galėtų būti: licencijos sustabdymas ar atėmimas, draudimas balsuoti suvažiavimuose, narystės sustabdymas ir pan.

4. Nesuderinti vieni reglamentuojantys dokumentai su kitais reglamentuojančiais dokumentais, pavyzdžiui, LASK su sporto šakų reglamentais. O tai yra priežastys, kuriomis pasinaudoję sportininkai rašo apeliacijas, kurios dažnai tampa tik subjektyvių interesų aiškinimosi tarp sportininkų vieta. Nepalikus dviprasmybių ir spragų reglamentuojančiuose dokumentuose to galima būtų išvengti.

5. Per mažas LASF narių aktyvumas padedant išsiaiškinti spragas, trūkumus ir klaidas reglamentuojančiuose dokumentuose. Reglamentuojančių dokumentų kūrimo procese turi dalyvauti ne tik LASF administracija, bet ir patys nariai. Ši silpnoji narių neaktyvumo vieta dažnai skaldo ir silpnina LASF santykius su nariais ir vadovybe. Dažnai to pasekoje atsiranda protestai, apeliacijos ir kitokie nepasitenkinimo raštai, tačiau kur tie nepatenkinti LASF nariai būna kai reglamentuojantys dokumentai yra priiminėjami ir projektai skelbiami LASF svetainėje, kad būtų pareikštos objektyvios pastabos.

Apibendrinant esamą situaciją išskirčiau LASF stipriąsias ir silpnąsias puses:

### ***Stipriosios LASF pusės:***

- Aukšti sportininkų rezultatai Pasaulio, Europos ir NEZ šalių čempionatuose bei Taurių varžybose.
- LR institucijos ir KKSD remia automobilių sportą.
- Patvirtinta antidopingo kontrolė automobilių sporte pagal LR KKSD reikalavimus.
- Bendradarbiavimas tarp kaimyninių ir NEZ šalių.
- Didelis žiniasklaidos ir televizijos dėmesys Lietuvos automobilių sportui.

- Leidžiamas periodinis leidinys apie Lietuvos automobilių sportą (žurnalas „Autosportas“).
- Plėtojama automobilių sporto informacinė sistema (Ištobulinta LASF internetinė svetainė).
- Vykdomi seminarai sporto specialistų ir sportininkų profesiniam ugdymui.
- Licencijuotų sportininkų didėjimas.
- LASF asocijuotu narių didėjimas.
- Didėjantis organizuojamų renginių kiekis.
- Sukurta oficiali automobilių sporto statistinė bazė duomenų kaupimui bei analizei.
- Vykdoma skaidri buhalterinė ir mokesčių politika.
- Subalansuotas LASF biudžetas.
- Tobulinama reglamentuojančių dokumentų teisinė bazė.

### ***Silpnosios LASF pusės:***

- Neparuoštas veiksmų planas ekonominio nuosmukio laikotarpiui.
- Trūkumai LASF įstatuose.
- Trūksta kvalifikuotų automobilių sporto specialistų bendram automobilių sporto varžybų administravimui.
- Nariai nepilnai suvokia savo pareigas LASF, LASF funkcijas ir reikalingumą.
- Silpnas klubų darbas ir aktyvumas LASF veikloje.
- Nėra LASF jaunų sportininkų ruošimo bazės.
- Nedirbama LASF marketingo klausimais.

### ***LASF grėsmės:***

- Ekonominė situacija.
- Dažna atskirų sporto šakų reglamentų kaita.
- LASF narių pasyvumas dalyvaujant LASF veikloje.

***LASF Misija- kokybiškas automobilių sporto administravimas, atitinkantis automobilių sporto visuomenės tikslus ir poreikius.***

### ***LASF Tikslai:***

- Paruošti veiksmų planą ekonominio nuosmukio laikotarpiui.
- Gerinti LASF atskirų sporto šakų komitetų darbą.
- Gerinti automobilių sporto klubų darbą.
- Surasti finansavimo šaltinius Lietuvos automobilių sporto rinktinei.
- Įgyvendinti sukurta automobilių sporto statistinę sistemą.
- Tęsti automobilių sporto regioninę ir tarptautinę plėtrą.
- Tapti lydere tarp kitų sporto šakų.

## **II. ESAMŲ PROBLEMŲ SPRENDIMO BŪDAI**

Esamų problemų sprendimui, šiandien pirmaisiais uždaviniais laikyčiau: 1) įteisinti naują LASF sporto šakų komitetų narių ir pirmininkų rinkimo tvarką. Šiam tikslui įgyvendinti reikia pakeisti LASF istatus. 2) skatinti esamų autosporto specialistų, teisėjų motyvaciją jų atliekamame darbe. LASF turi pastebėti iniciatyvius asmenis ir padėti jiems. Piniginis atlygis už atliktą darbą – nėra motyvacija. 3) Taip pat skatinti klubinį ir komandinį darbą. Tai jau daroma, bet abipusio šiltesnio bendradarbiavimo reikia iš visų pusių: iš LASF, teisėjų, klubų, organizatorių ir daugelio kitų klubų, kurie yra LASF nariai viename ar kitame juridiniame statuse. 4) Siekti, kad LASF darbas būtų kuo skaidresnis, kad nebūtų proteguojami nei vieno nario asmeniniai interesai, o visos LASF narių interesai. To pasiekti galima, jei kiekvienas LASF narys ar asociajuotas narys aktyviai įsitrauks į LASF kasdienę veiklą ir pareikš savo pastabas ten kur mano turintis kompetenciją. 5) Siekti, kad LASF administracijoje, LASF organuose dirbtų kompetentingi, savo srities specialistai dirbantys federacijos labui. Tai ypač svarbu tobulinant Apeliacinio teismo arbitražų skyrimo tvarką t.y. renkant arbitražus atsižvelgti į asmens nepriklausomumą ir būtinų savybių bei kvalifikacijos turėjimą arbitražų funkcijoms atlikti. 6) Tobulinti ir panaikinti visas spragas bei trūkumus reglamentuojančiuose dokumentuose pasitelkiant specialistus, LASF organus bei narius. Šiuo metu tai yra vykstantis procesas, todėl tolimesnis tikslas yra, kad šis procesas nenutrūktų.

### **III. PROGRAMOS TIKSLAS**

Tobulinti LASF reglamentuojančius dokumentus juridiskai teisingus, kurie atitiktų šio laikmečio reikalavimus. Siekti vykdomų darbų ir reglamentuojančių dokumentų tęstinumo. Kurti palankesnes sąlygas užsiimti automobilių sportu.

Kad tai vyktų, mes turime:

- Dirbti ir priiminėti sprendimus vadovaujantis esamais jau gana gerą lygį pasiekusiais reglamentuojančiais dokumentais.
- Tobulinti reglamentuojančius dokumentus.
- Išskirtinį dėmesį skirti „automobilių sportas visiems“ programos plėtotei - organizuoti daugiau sporto varžybų studentams ir pradedantiesiems.
- Kiekvienoje sporto šakoje išlaikyti, sukurti nacionalinę klasę kurioje būtų dalyvaujama naujais automobiliais.
- Ieškoti būdų kaip piginti dalyvavimą automobilių sporto varžybose per techninius reikalavimus;
- Komplektuoti ir skatinti sportininkų rinktines dalyvavimui kaimyninėse šalyse vykstančiose (pvz. NEZ), bei Europos ir Pasaulio čempionatų varžybose;
- Tobulinti kvalifikacinius gebėjimus asmenų, dalyvaujančių automobilių sporto varžybų organizavime ir pravedime;

- Sukurti bendrą informacinę automobilių sporto statistikos sistemą,
- Gerinti bendradarbiavimo ryšius su kaimyninių ir Skandinavijos šalių federacijomis,
- Aktyvinti bendradarbiavimą su žiniasklaidos atstovais;
- Bendradarbiauti su valstybinėmis institucijomis, siekiant palankumo automobilių sportui;
- Kurti ir teikti automobilių sporto vystymo programas valstybinėms institucijoms, siekiant jų pripažinimo ir gauti finansavimą; (masiškumas, jaunimo užimtumas, eismo saugumas ir t.t.)
- Aktyviai įsijungti į saugaus eismo propagavimą.

#### **IV. PROGRAMOS VYKDYMO PRIORITETAI**

- LASF įstatų ir LASK koregavimas.
- Gerinti sporto varžybų organizavimą ir administravimą.
- Kvalifikuotų specialistų paieška bei atranka atskirų sporto šakų komitetų darbo organizavimui.
- Esminių pasikeitimų įvertinimas ir analizė.

#### **V. ASMENINĖS SAVYBĖS**

- Esamos situacijos matymas „iš vidaus“ ir esamų problemų sprendimo bei raidos konkreti koncepcija.
- Didelė patirtis dirbant visuomeninį darbą.
- Finansiškai nepriklausomas.
- Analitinis mąstymas.
- Pastovumas.
- Nuoseklumas.
- Naujų idėjų generavimas.
- Vadovavimo patirtis.
- Sukaupta didelė bendradarbiavimo patirtis su verslo struktūromis bei valstybinėmis institucijomis.

***Mano misija:** Būvau ir būsiu aktyviai veikiantis LASF Prezidentas, kuris savo darbe vadovaujasi reglamentuojančiais dokumentais, objektyvumu bei moralės principais. Aš neateinu griauti automobilių sporto visuomenės poreikių ir tikslų. Aš ateinu dirbti dar geriau, kad tie poreikiai ir tikslai būtų įgyvendinti.*